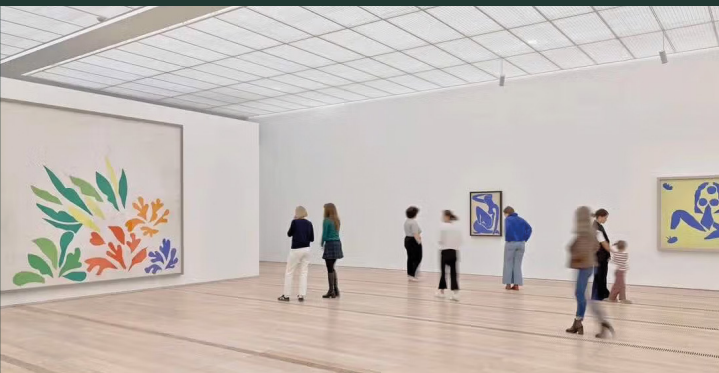




# COMPAGNIE CHARGEURS INVEST



---

**Présentation  
& Stratégie**

# La Compagnie

Compagnie mixte industrielle et financière détenue par le Groupe Familial Fribourg et ses partenaires, Compagnie Chargeurs Invest développe depuis plus de 150 ans des entreprises mondiales, leaders de leur marché.



UN MODÈLE  
HYBRIDE  
D'OPÉRATEUR-  
INVESTISSEUR

UN ADN  
INTERNATIONAL  
AVEC UNE  
PRÉSENCE SUR LES  
5 CONTINENTS

LA STABILITÉ  
D'UN ACTIONNARIAT  
FAMILIAL ET  
INSTITUTIONNEL  
DE LONG TERME

## Chiffres clés 2024

63

sites industriels  
et commerciaux

100

pays

2600

collaborateurs

581M€

Actif Net Réévalué  
à fin 2024

24€

ANR par action

316M€

Capitaux propres  
consolidés

730M€

Chiffre d'affaires  
consolidé

39M€

ROPA consolidé

64M€

De flux de trésorerie  
opérationnels générés  
par les métiers

# Un bâtisseur de leaders mondiaux dans trois plateformes d'activité thématiques

## Culture & Éducation



### Museum Studio

N°1 mondial  
140 M€ de CA en 2024  
400 collaborateurs



### Chargeurs PCC

N°1 mondial  
203 M€ de CA en 2024  
1200 collaborateurs



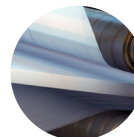
### Luxury Fibers

N°1 mondial  
74 M€ de CA en 2024  
50 collaborateurs



### Personal Goods

3 marques d'accessoires  
personnels haut de gamme  
14 M€ de CA en 2024  
150 collaborateurs



### Novacel

N°1 mondial  
297 M€ de CA en 2024  
800 collaborateurs

## Matériaux Innovants

# Une présence mondiale dans plus de 100 pays



## AMÉRIQUES

**31% du CA en 2024**  
vs. 28 % en 2023  
6 sites de production  
~450 collaborateurs  
6 centres de distribution et bureaux commerciaux

## EUROPE

**39% du CA en 2024**  
vs. 42 % en 2023  
11 sites de production  
~1 400 collaborateurs  
23 centres de distribution et bureaux commerciaux

## ASIE & MOYEN ORIENT

**30% du CA en 2024**  
stable vs. 2023  
3 sites de production  
~ 750 collaborateurs  
20 centres de distribution et bureaux commerciaux



# Le mot de Michael Fribourg

Président et CEO

“ Notre compagnie investit et entreprend dans des secteurs d'activité à très fort impact économique, technologique, culturel, créatif et environnemental.

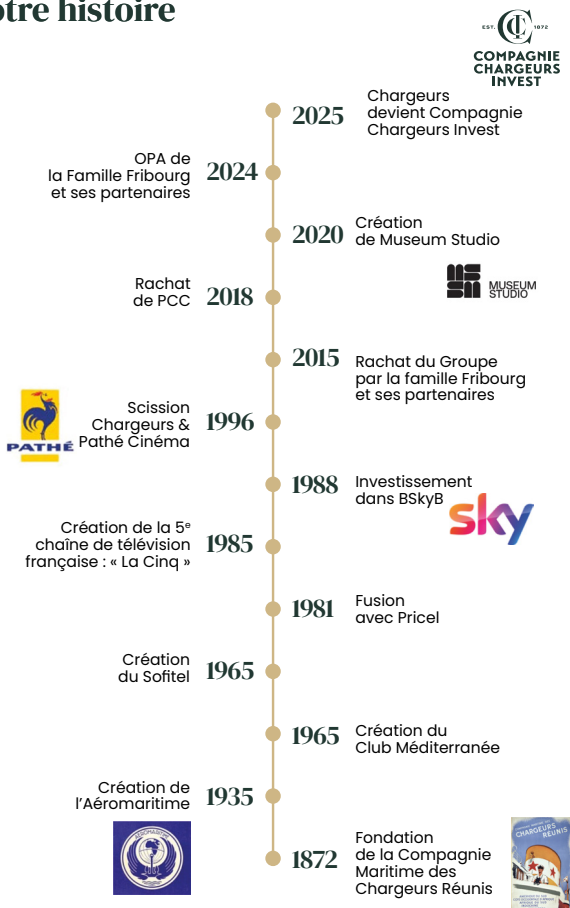
Avec nos milliers de collaborateurs à travers le monde, nous cultivons une forte discipline financière et opérationnelle et démontrons notre capacité à créer des champions mondiaux capables de dessiner les nouvelles frontières de leurs marchés.

Depuis 1872, nous sommes, à travers notre engagement international, à l'avant-garde des plus grandes mutations du commerce mondial.

En développant son portefeuille d'actifs à haute valeur ajoutée, Compagnie Chargeurs Invest continue, avec de grands partenaires institutionnels et familiaux, d'exprimer sa puissance opérationnelle et financière.



# Notre histoire



Nos plateformes



# Culture & Éducation

Leader mondial dans le développement d'actifs culturels haut de gamme, Museum Studio offre aux institutions culturelles, aux marques et à la société dans son ensemble un large portefeuille de services avec une mission : être un catalyseur culturel.



## Des projets iconiques, partout dans le monde



MUSÉE DE LA MAISON BLANCHE À WASHINGTON



MOSQUÉE CHEIKH ZAYED À ABU DHABI



CLEVELAND MUSEUM OF NATURAL HISTORY

## Chiffres clés 2024

**14**  
sites industriels et commerciaux

**400**  
collaborateurs

**330M€**  
de carnet de commande

**140M€**  
Chiffre d'affaires

**22M€**  
EBITDA

**19M€**  
Résultat opérationnel des activités

**+33 %**  
Croissance organique

## La seule plateforme mondiale capable de fournir une suite complète de services aux institutions culturelles

Des métiers qui couvrent l'ensemble de la chaîne de valeur

- ADVISORY & MASTER PLAN**  Écriture et conception de la copie stratégique
- PROJECT MANAGEMENT**  Pilotage de projets complexes en alliant qualité et maîtrise des coûts et du calendrier
- CONTENT & INTERPRETATION**  Recherches, analyses et interprétation des artefacts
- DESIGN & SCENOGRAPHY**  Design de l'expérience visiteur
- ENGINEERING & FABRICATION**  Aménagement de l'espace intérieur, fabrication de mobiliers et décors
- EXHIBITION, PRODUCTION & TOURING**  Création, production et licensing d'expositions
- PUBLISHING**  Édition de livres d'art et de catalogues d'exposition
- CULTURAL RETAIL**  Conception et gestion des boutiques d'institutions culturelles
- MUSEUM OPERATION**  Opération de lieux culturels



# Mode & Savoir-faire

Chargeurs PCC

Un leader mondial dans les textiles techniques pour la mode et le luxe, avec une gamme de produits complète et des services à forte valeur ajoutée, s'appuyant sur une capacité d'innovation répondant aux enjeux environnementaux et sociaux.

## CHARGEURS PCC

### Chiffres clés 2024

30

sites industriels et commerciaux

1200

collaborateurs

203M€

Chiffre d'affaires

20M€

EBITDA

14M€

Résultat opérationnel des activités

+3,5 %

Croissance organique

## Une offre complète de services et produits innovants destinés au luxe et aux usages techniques

### INTERLININGS

Knitted, Woven, Nonwoven, Sew-in, Fusibles



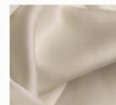
### SPECIALTIES

Tapes, Button Discs, Hook & Bar, Hem Solutions



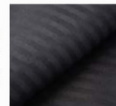
### LININGS

Cupro, Hemp, Recycled Polyester, Printable (Customisable), GRS-Certified, Traditional Linings



### POCKETING

Twill, Plain Weave, Herringbone, Sustainable Pocketing Options



### ANTI-MICROBIAL

Protection against bacteria, mold, mildew, and other microbes



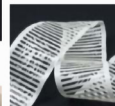
### TAILORING COMPONENTS

Canvas, Pre-made Chest Piece, Shoulder Pads, Felt, Tapes



### PERFORMANCE PRODUCTS

Seam Sealing Tapes, Bonding Tapes, Power-Stretch, Overlay Films, Gripper & Fusible Elastics



### INSULATION/PADDING

Recycled Polyester, Wool



### EMBROIDERY SOLUTIONS

Tearaway, EC backing, Cut Away, Hot Melt, Water Solubles, Pop Away





## Mode & Savoir-faire

Luxury Fibers

Un service de traçabilité et de fourniture de fibres naturelles (laine, cachemire/coton) tout au long de la chaîne de valeur, reposant sur une technologie blockchain propriétaire.



**NATIVA**  
PRECIOUS FIBER

## Chiffres clés 2024

50

collaborateurs

+20%

Augmentation du volume de ventes de Nativa depuis 2023

74M€

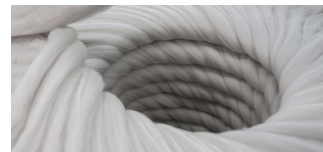
Chiffre d'affaires

1,2M€

EBITDA

## Un programme unique au monde, qui allie environnement, traçabilité et technologies

En 2017, Chargeurs Luxury Fibers a lancé son programme NATIVA™ pour la laine Mérinos, devenant ainsi le pionnier du négoce de fibres naturelles traçables et produites dans le respect de l'environnement et du bien-être animal.



NATIVA™ c'est également une offre de services numériques qui s'appuie sur une technologie de blockchain sécurisée et unique dans l'industrie textile, conçue par Chargeurs.

## Une offre élargie pour répondre à une demande forte

En 2024, Chargeurs étend son offre avec NATIVA™ Cotton, en cours de déploiement en l'Europe grâce à un premier partenariat en Grèce. Il compte également étendre NATIVA™ à la fibre cachemire, avec un premier partenaire en Mongolie.



NATIVA™  
regenerative  
wool



NATIVA™  
regenerative  
cotton



NATIVA™  
regenerative  
cashmere



## Mode & Savoir-faire

Chargeurs Personal Goods

Des marques avec un riche héritage et un savoir-faire artisanal de haute qualité, positionnées sur le segment du «Quiet Luxury» et bénéficiant de produits emblématiques, avec un fort potentiel d'élargissement vers une clientèle internationale.



### La vision du luxe selon Chargeurs

- La réinvention d'icônes créatives, dotées d'un héritage riche
- Un soin particulier accordé au développement de produit
- Une stratégie qui privilégie le développement international

### Chiffres clés 2024

150  
collaborateurs

+18,5%  
Croissance organique

14M€  
Chiffre d'affaires

## Un modèle qui réinvente des marques dotées d'un riche *legacy*, pour en faire des pépites mondiales



### SWAINE

Fondée en 1750, cette icône du quiet luxury britannique connaît une forte dynamique de croissance depuis son rachat par Chargeurs en 2021 : nouvelles gammes de produits, développement du sur-mesure et visibilité accrue.



### CAMBRIDGE SATCHEL

Alliant modernité et accessibilité, la marque de maroquinerie a réussi avec succès son positionnement et renforce son attractivité grâce à des collaborations à forte visibilité (Hello Kitty, Wicked etc).



### ALTESSE STUDIO

Avec une croissance spectaculaire des ventes, cette marque de brosse à cheveux haut de gamme poursuit son développement en France et à l'international et étend son maillage territorial.





## Matériaux innovants

Leader mondial des films de procédés pour l'industrie, Novacel sert une base mondiale de plus de 3 000 clients à travers le monde et les accompagne dans leur stratégie d'innovation et de décarbonation.



## Chiffres clés 2024

30

sites industriels et commerciaux

800

collaborateurs

297M€

Chiffre d'affaires

27M€

EBITDA

17,4M€

Résultat opérationnel des activités

+9,3%

Croissance organique

## Une stratégie d'innovation poussée pour répondre aux enjeux de décarbonation

### OXYGEN

Première gamme de produits éco-conçus du marché

#### OXYGEN Recycled

Films de protection et de process contenant 25 % de matières recyclées



#### OXYGEN Vegetal+

Films de protection et de process biosourcés à plus de 80 %



## Un outil de pilotage : La matrice stratégique et patrimoniale



—  
Une stratégie de gestion active  
de notre portefeuille

### Matrice d'analyse stratégique et patrimoniale



## Un outil de pilotage long-terme de nos actifs

À la convergence de nos deux facettes d'opérateur et d'investisseur, elle permet de développer une approche différenciée pour chacun de nos actifs.

Elle repose sur deux critères clés, dont dérivent les autres : la profitabilité et le poids du métier dans sa filière.

# Une matrice composée de 10 critères

- 1 ORGANIC GROWTH**  
Capacité du métier à croître de manière stable et durable en mobilisant des moyens internes
- 2 GLOBALITY**  
Présence et influence internationale
- 3 PROFITABILITY**  
Capacité du métier à générer du profit et du cash
- 4 CAPABILITY TO GENERATE END-IMPACT**  
Proximité avec le client final et positionnement stratégique dans la chaîne de valeur
- 5 LOW CAPEX INTENSIVITY**  
Faible investissement nécessaire pour produire, croître et durer
- 6 LOW VOLATILITY**  
Faible exposition aux fluctuations des marchés
- 7 LOW REGULATION CONTEXT**  
Faible exposition aux changements de normes et réglementations
- 8 EMPLOYMENT ATTRACTIVENESS**  
Capacité à attirer et conserver les talents, et à pérenniser les savoir-faire
- 9 ADDRESSABLE CRITICAL SIZE WITHIN THE INDUSTRY**  
Capacité du métier à peser dans sa filière (> son marché)
- 10 ATTRACTIVENESS FOR A MINORITY PARTNER**  
Ouvrir le capital tout en gardant le contrôle

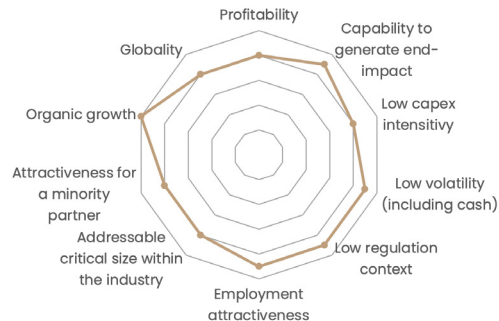
## Une stratégie guidée par une logique d'impact

**NOTRE OBJECTIF :**  
Développer des actifs ayant une taille et une empreinte suffisante pour leur permettre de peser dans leur environnement, leur chaîne de valeur et auprès de leurs clients finaux. Dans cette perspective, l'enjeu de masse critique devient clé.



## Culture & Éducation

### Matrice d'analyse stratégique et patrimoniale



### Museum Studio

Chiffre d'affaires 2024	<b>140,1 M€</b>
Collaborateurs	<b>400</b>
Part de marché	<b>&gt; 30 %</b>
Carnet de commandes	<b>330,4 M€</b>
CA à l'international	<b>&gt; 95 %</b>
Flux de trésorerie opérationnels 2024	<b>21,0 M€</b>

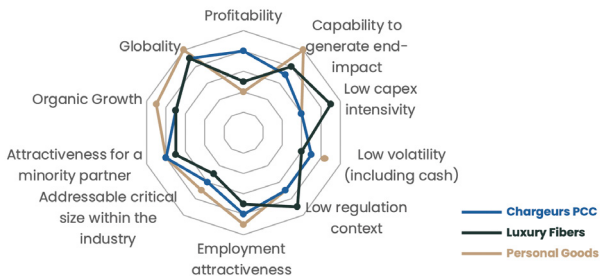


# Mode & Savoir-faire



# Matériaux innovants

## Matrice d'analyse stratégique et patrimoniale



### Chargeurs PCC

Chiffre d'affaires 2024	<b>202,8 M€</b>
Collaborateurs	<b>1200</b>
Part de marché	<b>env. 25 %</b>
CA à l'international	<b>92 %</b>
Flux de trésorerie opérationnels 2024	<b>10,8 M€</b>

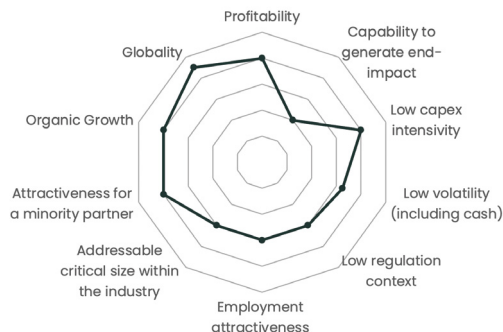
### Luxury Fibers

Chiffre d'affaires 2024	<b>74,4 M€</b>
Collaborateurs	<b>50</b>
Part de marché laine traçable haut de gamme	<b>&gt; 50 %</b>
CA à l'international	<b>100 %</b>
Flux de trésorerie opérationnels 2024	<b>12,3 M€</b>

### Personal Goods

Chiffre d'affaires 2024	<b>13,6 M€</b>
Collaborateurs	<b>150</b>
CA à l'international	<b>&gt; 60 %</b>
investissements opérationnels	<b>&gt; 10 M€</b>

## Matrice d'analyse stratégique et patrimoniale



### Novacel

Chiffre d'affaires 2024	<b>297,2 M€</b>
Collaborateurs	<b>800</b>
Part de marché	<b>&gt; 30 %</b>
Capacité de production	<b>&gt; 1 Md m2</b>
CA à l'international	<b>95 %</b>
Flux de trésorerie opérationnels 2024	<b>26,5 M€</b>



**COMPAGNIE  
CHARGEURS  
INVEST**